Startnotitie Toekomst Zwembaden Twenterand		Versie: 3 Projectnummer: Datum: 27 01 2011
Naam opsteller:	W. van Staalduinen	
Naam projectleider:	W. van Staalduinen	
Opdrachtgever:	J. Logtenberg	
Relatie met ander project:	Op zich zelf staand	

1. Situatieschets

Bij het in beeld zetten van de Toekomst van de Zwembaden in de gemeente Twenterand zijn een aantal uitspraken in het coalitieakkoord richting gevend:

1. Bij de bezuinigingsopgave zullen wij trachten het voorzieningenniveau zo veel als mogelijk in stand te laten. Wij zullen andere wegen bewandelen om invulling te geven aan de bezuinigingsopgave.
In het geval dat wij niet ontkomen uitspraken te doen over het huidige voorzieningenniveau, zullen wij niet alleen de raad daarbij betrekken maar ook de bevolking. Het besef van de betaalbaarheid van het huidige voorzieningenniveau komt hierbij uitdrukkelijk in beeld.

2. Zwemmen wordt gezien als een basisvoorziening. Feit is dat de 4 zwembaden in een gemeente met een omvang als die van Twenterand relatief te zwaar drukken op de gemeentelijke financiële huishouding. In 2010 en 2011 worden diverse scenario's ontwikkeld waarbij de mogelijkheden van privatisering en/of vervanging door nieuwbouw worden meegenomen.
Hierbij wordt de huidige situatie van Sporthal de Stamper meegenomen. Voordat beslissingen worden genomen, worden burgers actief door middel van een vorm van burgerparticipatie betrokken bij het besluitvormingstraject. Bestuurlijke en personele samenwerking met andere gemeenten is een optie. Vooruitlopend op besluitvorming wordt in 2011 het zwembad de Stamper gedurende de zomerperiode gesloten."

3. Terugtrekkende overheid.
Wij zien ons genoodzaakt ons af te vragen wat tot de verantwoordelijkheid van de lokale overheid behoort en wat overgelaten kan worden aan het private domein, zonder dat dit direct ten koste gaat van het voorzieningenniveau in onze gemeente. Wij zijn er voorstander van, zeker daar waar zich mogelijkheden voordoen, om voorzieningen op het terrein van bijvoorbeeld sport en cultuur, zo veel als mogelijk te verzelfstandigen en op afstand te plaatsen.
Uitgangspunt is dat deze verzelfstandiging op zijn minst budgettair neutraal dient te verlopen en ook op de langere termijn de begroting niet verder belast.
Zelfwerkzaamheid bij sportverenigingen zullen wij verder stimuleren waarbij er sprake dient te zijn van een win – win –situatie voor beide partijen.
Onder de terugtrekkende overheid verstaan wij ook dat onderzocht wordt of bepaalde taken zoals die nu door de lokale overheid worden uitgevoerd, overgelaten kunnen worden aan de markt.

Er dient dus bezuinigd te worden en de inwoners worden,voordat er besluiten worden genomen, betrokken bij het onderzoek naar mogelijkheden hiertoe.

Het werken met burgerparticipatie is in dit project als pilot benoemd. Dit geldt voor het gehele proces.

Het proces ziet er daarbij in 't kort als volgt uit:
1. Verkennen mogelijkheden bezuiniging
2. Uitwerken van mogelijkheden in scenario's
3. Besluitvorming
4. Uitvoering

2. Probleemstelling

Algemeen:

1. Om de gemeentelijke begroting sluitend te krijgen en te houden zijn er de komende jaren bezuinigingen noodzakelijk.
2. Zonder voldoende betrokkenheid en gebruikmaking van de ideeën en kwaliteiten van de Twenterandse samenleving worden niet alle mogelijkheden om tot een zo breed mogelijk gedragen besluitvorming te komen benut.

Specifiek:

- De kosten (voor instandhouding van de zwembaden) zijn te hoog
- Zonder in te grijpen zullen de kosten steeds verder oplopen
- De aanwezige kwaliteit en ideeën in de Twenterandse samenleving worden mogelijk niet optimaal ingezet.

3. Doelstelling

Algemeen:

1. De uitkomst van dit traject draagt er toe bij de gemeentelijke begroting sluitend te krijgen en te houden.
2. De betrokkenheid en de kwalitatieve inbreng van de Twenterandse samenleving draagt bij tot een breder gedragen besluitvorming.

Specifiek:

- Onderzoek de mogelijkheden om de exploitatielasten voor de instandhouding van de zwembaden blijvend omlaag te brengen.
- De Twenterandse samenleving is betrokken bij het onderzoek om tot voorstellen te komen met blijvend lagere exploitatiekosten.

4. Financiën

Begroting onderzoek toekomst zwembaden

Kosten		Dekking	
Burgerparticipatie	€ 25.000	Reserve burgerparticipatie	€ 25.000
Specifieke kennis en begeleiding	25.000	Algemene risicoreserve	€ 50.000
Onvoorzien	25.000		
	€ 75.000		€ 75.000

Voor het vervolg van het traject na de besluitvorming zijn nog geen middelen in beeld gebracht. In de eindrapportage zullen deze aan de orde komen.

5. Is het een project?

Om te bepalen of iets als project in aanmerking kan komen zijn de volgende criteria van belang:

- Het project heeft een vastgelegd begin en eind ja
- Het project is resultaatgericht ja
- Het project is uniek ja
- Het project is multidisciplinair ja
- Het project is complex;
  - In de zin van politieke gevoeligheid ja
  - In de zin van moeilijkheidsgraad ja
  - In de zin van afbreukrisico ja

- Het project is beperkt in middelen ja

6. Advies

Het traject voldoet aan alle gestelde criteria om als project aangemerkt te worden.
Het project kan ondergebracht bij het PMB Het MT heeft zich al uitgesproken voor het hoofd leefomgeving als ambtelijk opdrachtgever.

De initiatieffase, waarin een verkenning van de mogelijke bezuinigingen, kan opgestart worden. In een plan van aanpak wordt de aanpak hiervan uitgewerkt en vervolgens aan het college en de Raad voor besluitvorming voorgelegd.

7. Besluitvorming

Paraaf Portefeuillehouder/projectwethouder	d.d.
Paraaf Gemeentesecretaris	d.d.
Paraaf Hoofd Projectmanagementbureau / Leefomgeving	d.d.